

SERVICIO DE ENFERMERIAS RELIGIOSAS

REUNIÓN RESPONSABLES DE LAS CONGREGACIONES

CONSEJO

3 diciembre 2025

SALUDO

1. Bienvenida y agradecimiento:

- En nombre de los camilos, del Consejo Provincial.
- Gracias al Equipo Técnico:
 - o Director General de la Fundación: Javier Galiano
 - o Guillermina González, Subdirectora General y Directora de Relaciones Institucionales,
 - o Asunta Jambrina, Directora técnica y de calidad.
 - o Rebeca Guillot, directora de operaciones.
 - o Carmen Chasco, directora de Recursos Humanos,
 - o Fernando Lozano, director administrativo
 - o Carmen Gabriel, Coordinadora Sanitaria,
 - o Vanessa Collado, Responsable de Prevención de Riesgos.
 - o Nuria de Diego, adjunto a dirección de RRHH
 - o Almudena Rodríguez, Adjunto a Dirección de Administración.
 - o Elena González, Técnico de SPRL
 - o Begoña Morales y Eugenia García, Técnicos de RR.
 - o M. López y P. Sanz, administrativos de RRHH
 - o Mónica García, técnico de administración.
 - o Directores territoriales.
 - o Supervisores de Centros y Servicios
- Gracias por la presencia y permanencia de Miguel Angel Millán y Emilio Villar que está a tiro de teléfono para lo que sea necesario.
- Esta es una oportunidad para compartir el sentimiento de agradecimiento hacia los trabajadores que nos cuidan, que, aun siendo empleados, en el contexto laboral del sector de cuidado a mayores, podemos decir que son nuestros Buenos Samaritanos.
- También es una oportunidad para el diálogo y para que os escuchemos como Consejo.

2. Tiempos de continuidad y comunión:

- Mientras que los primeros años han podido ser oportunidad para explorar y verificar la validez de este formato de relación, de ayuda mutua, de intercongregacionalidad, yo creo que ahora estamos en **tiempos de consolidación, comunión, continuidad y ayuda mutua desde la experiencia y el aprendizaje.**

- Veo con buenos ojos el camino emprendido en relación a la gestión de la calidad y de los cuidados. Nos da profesionalidad y nos ayuda a la humanización de la atención, con soporte técnico.

Hay parte de verdad en esa frase de Deming: "Si no puedes medir algo, no puedes mejorarlo." O en aquella otra de Crosby: "**La calidad no cuesta. Lo que cuesta es la falta de calidad**". La "Conformidad con los requisitos," en todo caso, siempre será un valor.

- Nuestro modelo de cuidado humanizado requiere una atención permanente a sus implicaciones, una revisión de la implementación de los **valores**, un recuerdo de los mismos, una **ejemplaridad de la vivencia de los valores** por parte nuestra en nuestras casas.

3. Recibís el libro *“Gestión por valores”, de Miguel Angel Millán*

- Este libro nos puede ayudar a redescubrir **las bondades de la gestión por valores**, que se comunican especialmente por ósmosis, tienen acceso experiencial, por la vía del ejemplo.
- Los fundadores fueron audaces, creativos, innovadores, abiertos a la novedad, a encarnarse en los desafíos que nacen de las necesidades del momento. Impregnaron este contexto de virtudes: valores vividos en excelencia.
- Al compartir un libro cuando venís, reforzamos el deseo de cuidar una **cultura común**, aprovechando la capacidad de generar conocimiento de parte de las personas implicadas en la Fundación.

4. Actualidad eclesial:

Quiero compartir con vosotras algunos *inputs* del momento actual, como en otras ocasiones.

El papa León ha escrito la Exhortación Apostólica, titulada Dilexi Te. Recojo algunos puntos donde nos reclama la relevancia

- “Escuchando el grito del pobre, estamos llamados a **identificarnos con el corazón de Dios**, que es premuroso con las necesidades de sus hijos y especialmente de los más necesitados. Permaneciendo, por el contrario, indiferentes a este grito, el pobre apelaría al Señor contra nosotros y seríamos culpable de un pecado, alejándonos del corazón mismo de Dios”. (DT 8)
- De diferentes maneras somos interpelados a desarrollar competencias específicas para hacer de la escucha un servicio competente. No basta la buena intención. Yo no me atrevía, pero Dilexi Te dice: **“Digámoslo, hemos crecido en muchos aspectos, aunque somos analfabetos en acompañar, cuidar y sostener a los más frágiles y débiles de nuestras sociedades desarrolladas”** (DT 105).
- Dice Dilexi Te: “Si los políticos y los profesionales no los escuchan (se refiere a los pobres), “la democracia se atrofia”. Y añade: **“Lo mismo se debe decir de las instituciones de la Iglesia”**. (DT 80).
- Porque, sigue Dilexi Te: que **“la realidad se ve mejor desde los márgenes y que los pobres son sujetos de una inteligencia específica, indispensable para la Iglesia y la humanidad”** (n. 82) Lo dice de otro modo en el n. 100: “La experiencia de la pobreza (yo añadido, del sufrimiento), les da la capacidad para reconocer aspectos de la realidad que otros no son capaces de ver, y por esta razón la sociedad necesita escucharlos.
- El pasado 16 de noviembre se celebraba el Jubileo de los pobres. El papa León XIV, en su mensaje, habló de los Centros de Escucha como signos de esperanza.

5. Felicitación

Contemplad un momento la felicitación Navideña. Vemos en Jesús al médico del mundo, al que nos trae la Salud, esa que no tiene límite.

Que Dios nos ayude a trabajar por hacer realidad el **propósito de la Fundación**:

consolidarse como un proyecto de comunión entre congregaciones, sostenible, transparente, solidario, modélico en atención integral a la persona, innovador, generador y transmisor de buenas prácticas, que llegue a ser el mejor referente de calidad en el cuidado de la salud de las personas mayores o enfermas de las congregaciones religiosas, con una óptima relación entre calidad asistencial y el coste de los servicios.

Pues bien, las palabras centrales de mi saludo han sido:

Gracias al Equipo de laicos

El valor de la calidad.

La riqueza del liderazgo de nuestros Fundadores.

La actualidad de la escucha.

Y el recuerdo de nuestro propósito.

En San Camilo, el año próximo, que iniciaremos en Navidad, estará dedicado a la belleza (en línea con tener un tema cada año: ternura, esperanza...). Ojalá también como Fundación el tema nos haga bien: explorándola, reconociéndola, promoviéndola. Decía Dostoiesky que “la belleza salvará el mundo”.

Gracias siempre por la confianza y el compromiso por caminar juntos.

Que disfrutéis de esta Jornada de reunión del **Consejo**: reunión de Superiores Mayores.

José Carlos Bermejo

Presidente de la Fundación