

# SERVICIO DE ENFERMERIAS RELIGIOSAS

## REUNIÓN RESPONSABLES DE LAS CONGREGACIONES

### CONSEJO

3 diciembre 2025

#### SALUDO

#### 1. Bienvenida y agradecimiento:

- En nombre de los camilos, del Consejo Provincial.
- Gracias al Equipo Técnico:
  - o Director General de la Fundación: Javier Galiano
  - o Guillermina González, Subdirectora General y Directora de Relaciones Institucionales,
  - o Asunta Jambrina, Directora técnica y de calidad.
  - o Rebeca Guillot, directora de operaciones.
  - o Carmen Chasco, directora de Recursos Humanos,
  - o Fernando Lozano, director administrativo
  - o Carmen Gabriel, Coordinadora Sanitaria,
  - o Vanessa Collado, Responsable de Prevención de Riesgos.
  - o Nuria de Diego, adjunto a dirección de RRHH
  - o Almudena Rodríguez, Adjunto a Dirección de Administración.
  - o Elena González, Técnico de SPRL
  - o Begoña Morales y Eugenia García, Técnicos de RR.
  - o M. López y P. Sanz, administrativos de RRHH
  - o Mónica García, técnico de administración.
  - o Directores territoriales.
  - o Supervisores de Centros y Servicios
- Gracias por la presencia y permanencia de Miguel Angel Millán y Emilio Villar que está a tiro de teléfono para lo que sea necesario.
- Esta es una oportunidad para compartir el sentimiento de agradecimiento hacia los trabajadores que nos cuidan, que, aun siendo empleados, en el contexto laboral del sector de cuidado a mayores, podemos decir que son nuestros Buenos Samaritanos.
- También es una oportunidad para el diálogo y para que os escuchemos como Consejo.

## 2. Tiempos de continuidad y comunión:

- Mientras que los primeros años han podido ser oportunidad para explorar y verificar la validez de este formato de relación, de ayuda mutua, de intercongregacionalidad, yo creo que ahora estamos en **tiempos de consolidación, comunión, continuidad y ayuda mutua desde la experiencia y el aprendizaje.**
- Veo con buenos ojos el camino emprendido en relación a la gestión de la calidad y de los cuidados. Nos da profesionalidad y nos ayuda a la humanización de la atención, con soporte técnico.  
Hay parte de verdad en esa frase de Deming: "Si no puedes medir algo, no puedes mejorarlo." O en aquella otra de Crosby: "**La calidad no cuesta. Lo que cuesta es la falta de calidad**". La "Conformidad con los requisitos,", en todo caso, siempre será un valor.
- Nuestro modelo de cuidado humanizado requiere una atención permanente a sus implicaciones, una revisión de la implementación de los **valores**, un recuerdo de los mismos, una **ejemplaridad de la vivencia de los valores** por parte nuestra en nuestras casas.

### 3. Recibís el libro “*Gestión por valores*”, de Miguel Angel Millán

- Este libro nos puede ayudar a redescubrir **las bondades de la gestión por valores**, que se comunican especialmente por ósmosis, tienen acceso experiencial, por la vía del ejemplo.
- Los fundadores fueron audaces, creativos, innovadores, abiertos a la novedad, a encarnarse en los desafíos que nacen de las necesidades del momento. Impregnaron este contexto de virtudes: valores vividos en excelencia.
- Al compartir un libro cuando venís, reforzamos el deseo de cuidar una **cultura común**, aprovechando la capacidad de generar conocimiento de parte de las personas implicadas en la Fundación.

#### 4. Actualidad eclesial:

Quiero compartir con vosotras algunos *inputs* del momento actual, como en otras ocasiones.

El papa León ha escrito la Exhortación Apostólica, titulada Dilexi Te. Recojo algunos puntos donde nos reclama la relevancia

- “Escuchando el grito del pobre, estamos llamados a **identificarnos con el corazón de Dios**, que es premuroso con las necesidades de sus hijos y especialmente de los más necesitados. Permaneciendo, por el contrario, indiferentes a este grito, el pobre apelaría al Señor contra nosotros y seríamos culpable de un pecado, alejándonos del corazón mismo de Dios”. (DT 8)
- De diferentes maneras somos interpelados a desarrollar competencias específicas para hacer de la escucha un servicio competente. No basta la buena intención. Yo no me atrevía, pero Dilexi Te dice: “**Digámoslo, hemos crecido en muchos aspectos, aunque somos analfabetos en acompañar, cuidar y sostener a los más frágiles y débiles de nuestras sociedades desarrolladas**” (DT 105).
- Dice Dilexi Te: “Si los políticos y los profesionales no los escuchan (se refiere a los pobres), “la democracia se atrofia”. Y añade: “**Lo mismo se debe decir de las instituciones de la Iglesia**”. (DT 80).
- Porque, sigue Dilexi Te: que “**la realidad se ve mejor desde los márgenes y que los pobres son sujetos de una inteligencia específica, indispensable para la Iglesia y la humanidad**” (n. 82) Lo dice de otro modo en el n. 100: “La experiencia de la pobreza (yo añado, del sufrimiento), les da la capacidad para reconocer aspectos de la realidad que otros no son capaces de ver, y por esta razón la sociedad necesita escucharlos.
  - El pasado 16 de noviembre se celebraba el Jubileo de los pobres. El papa León XIV, en su mensaje, habló de los Centros de Escucha como signos de esperanza.

## 5. Felicitación

Contemplad un momento la felicitación Navideña. Vemos en Jesús al médico del mundo, al que nos trae la Salud, esa que no tiene límite.

Que Dios nos ayude a trabajar por hacer realidad el **propósito de la Fundación:**

consolidarse como un proyecto de comunión entre congregaciones, sostenible, transparente, solidario, modélico en atención integral a la persona, innovador, generador y transmisor de buenas prácticas, que llegue a ser el mejor referente de calidad en el cuidado de la salud de las personas mayores o enfermas de las congregaciones religiosas, con una óptima relación entre calidad asistencial y el coste de los servicios.

Pues bien, las palabras centrales de mi saludo han sido:

Gracias al Equipo de laicos  
El valor de la calidad.  
La riqueza del liderazgo de nuestros Fundadores.  
La actualidad de la escucha.  
Y el recuerdo de nuestro propósito.

En San Camilo, el año próximo, que iniciaremos en Navidad, estará dedicado a la belleza (en línea con tener un tema cada año: ternura, esperanza...). Ojalá también como Fundación el tema nos haga bien: explorándola, reconociéndola, promoviéndola. Decía Dostoyesky que “la belleza salvará el mundo”.

Gracias siempre por la confianza y el compromiso por caminar juntos.  
Que disfrutéis de esta Jornada de reunión del **Consejo**: reunión de Superioras Mayores.

José Carlos Bermejo

